

EM : contrôle de gestion/ S.6
Durée : 1h 30mn
Contrôle final
Juin 2011

Traitez les questions suivantes

1) Expliquer très brièvement (maximum deux lignes pour chaque question)

- a) quel est l'intérêt de la méthode de l'imputation rationnelle des coûts fixes ? 1
- b) quelle est l'hypothèse qui fonde la fixité des charges variables unitaires ? 2
- c) le coût marginal peut-il correspondre au coût variable ? (Justifier votre réponse) 2
- d) les dotations aux amortissements apparaissent-elles dans un budget de décaissement ? (justifier votre réponse) 1

2) La fiche du coût standard d'un lot de 100 pièces se présente comme suit :

Matières premières	50kg	à	20.4 dh
MOD	95 heures	à	6.6 dh
Charges indirectes 15 heures machines à 188 dh dont 56 fixes.			

La fiche du coût réel de production de 8600 pièces fabriquées.

Mat .pre. Consommées	5160 kg	à	20.76dh
MOD	7510 H	à	9 dh
Charges indirectes 1280 H M à 180 dh			

Les charges fixes sont de 103200 dh

Travail à faire

- a) calculer l'écart global et les sous écarts (sans analyser) : matières, main d'œuvre et charges indirectes pour une production de 43 pièces 5
- b) calculer le budget flexible pour la production de 8600 pièces.
- c) calculer le budget d'imputation rationnelle pour la production de 8600 pièces.
- d) commenter les deux budgets par rapport au coût réel de 8600 pièces.